

## 会場



### 大手町フィナンシャルシティ Conference Center ホール1・2

東京都千代田区大手町一丁目9番7号  
Tel: 03-6225-2661  
<http://www.dbj-r.jp/access.html>

#### 地下鉄をご利用の場合

- 東京メトロ丸ノ内線大手町駅「A1出口」からは、アトリウムエレベーター、エスカレーターにて3階カンファレンスセンターへお越しいただけます。
- 大手町駅「E1出口」側の東京サンケイビル経由からは、イーストエレベーター、エスカレーターにて地下1階または1階よりアトリウムエレベーター、エスカレーターにお乗り換えいただき、3階カンファレンスセンターへお越しいただけます。

#### お車をご利用の場合

- 日比谷通りを南方面に向かって左折、もしくは、大名小路を北方面に向かって左折し、1F車寄せまでお越し下さい。

## お申し込み方法

お申し込みは、HCアセットマネジメント株式会社にて承っております。下記のいずれかの方法でお申し込み願います。席数に限りがありますので、ご希望に添えない場合がございます。予めご了承下さい。

こちらからお申し込み下さい

- ① <http://www.fromhc.com>  
プロ投資家向け 資産運用情報サイト「fromHC」
- ② E-mail: [info@fromhc.com](mailto:info@fromhc.com)
- ③ TEL: 03-6685-0683 (フォーラム事務局)
- ④ FAX: 03-6685-0686

※今後、フォーラム案内をご希望されない方は、誠にお手数ですが、事務局までお電話(03-6685-0683)か、E-mail([info@fromhc.com](mailto:info@fromhc.com))にて、ご連絡をお願いします。

### 個人情報の取り扱いについて

お預かりしました氏名、住所、法人・団体名、部署・役職名、同所在地、電話番号、FAX番号、Eメールアドレスといった個人情報につきましては、株式会社日本政策投資銀行及びHCアセットマネジメント株式会社が、以下の目的のため、個人データとして共同で利用します。個人データの管理責任者は、HCアセットマネジメント株式会社となります。個人情報の取り扱いにつきましては、HCアセットマネジメント株式会社の「プライバシーポリシー」(<http://www.fromhc.com/company/policy/privacy.html>)をご覧ください。

#### 【目的】

- 本フォーラムの円滑な運営のため
- 本フォーラムのパネリストなどの関係者に参加者名簿として提供するため
- 投融资業務、各種金融商品やサービス等に関するご提案やご案内、研究や開発、フォーラム、セミナーのご案内、ご紹介等を行うため

HCアセットマネジメント株式会社

〒101-0051 東京都千代田区神田神保町2-11 IP-Phone.050-3539-5013 Tel.03-6685-0681 Fax.03-6685-0686  
<http://www.fromhc.com>



第6回  
産業金融フォーラム

# 事業価値を磨きだす 金融の創意工夫

企業金融から事業金融へ

日時: 2017年 **7月21日(金)**  
13:30~17:40(受付:13:00~)  
会場: 大手町フィナンシャルシティ  
Conference Center ホール1・2  
東京都千代田区大手町一丁目9番7号 Tel: 03-6225-2661

### 第1部 鼎談

**油布 志行 氏** 金融庁 総務企画局 参事官 (総合政策等担当)  
**清水 時彦 氏** 株式会社ゆうちょ銀行 市場部門 執行役員 (プライベートエクイティ・不動産投資担当)  
**百留 秀宗 氏** 株式会社三井住友銀行 執行役員 国際統括部長

司会進行: **森本 紀行 氏** HCアセットマネジメント株式会社 代表取締役社長

### 第2部

#### 事例研究①

**井上 慎一 氏** Peach Aviation株式会社 代表取締役CEO  
**豊田 哲朗 氏** 株式会社産業革新機構 専務取締役 共同投資責任者 (Co-CIO)

#### 事例研究②

**坊 昭範 氏** 株式会社アルバック 取締役執行役員副社長  
**大井 泉 氏** 日本電子株式会社 取締役兼常務執行役員 経営戦略室長  
**廣本 裕一 氏** ジャパン・インダストリアル・ソリューションズ株式会社 代表取締役共同代表

参加費無料

主催: 株式会社日本政策投資銀行 HCアセットマネジメント株式会社  
後援: 株式会社日本経済新聞社  
協賛: 一般社団法人金融財政事情研究会 一般社団法人日本CFO協会  
企画協力: 地域共創ネットワーク株式会社



**金**融は、企業に対する金融である以前に、企業が営む事業に**対する金融**であり、金融における事業性評価は、企業の財務諸表等の評価ではなく、事業のもつ将来キャッシュフローの創出力の評価でなくてはなりません。

高い事業性を有する企業でも、過去の経緯による損失を内包している場合があります。そのときは、過去と未来、企業と事業を分断し、過去の企業の損失を大胆に処理し、同時に未来へ向かって事業の価値を磨きだすことこそ、真のコーポレート・ガバナンスのあり方です。

過去の清算のために、また未来の成長のために、一時的な自己資本不足を避け得ない以上、高度な金融機能のあり方も問われます。株主、債権者、顧客、取引先、従業員等の全ステークホルダーの利益衡量のもと、最適な資本補完策を実行するなかでは、非中核事業や不動産等の資産売却や、優先株や劣後債等のメザニン調達などの創意工夫が求められます。まさに、産業と金融の共通価値の創造が目指されるべきなのです。

このフォーラムでは、産業金融において銀行が圧倒的に大きな地位を占める日本の現状のなかで、融資の限界を超えた事案をとりあげて、融資機能と資本市場機能との間に、また産業と金融との間に健全なる協働と牽制の可能性を探り、成長戦略実現へ向けた多面的な問題提起と具体策の提示を行います。

主催者

日時：2017年 **7月21日(金)** 13:30~17:40(受付:13:00~)

会場：大手町フィナンシャルシティ  
Conference Center ホール1・2  
東京都千代田区大手町一丁目9番7号 Tel: 03-6225-2661  
http://www.dbj-r.jp/access.html

参加費：無料

13:00~ 受付

13:30~15:10 **第1部 鼎談**

**油布 志行 氏** 金融庁 総務企画局 参事官 (総合政策等担当)  
**清水 時彦 氏** 株式会社ゆうちょ銀行 市場部門 執行役員 (プライベートエクイティ・不動産投資担当)  
**百留 秀宗 氏** 株式会社三井住友銀行 執行役員 国際統括部長  
司会進行：**森本 紀行 氏** HCアセットマネジメント株式会社 代表取締役社長

15:10~15:30 休憩

15:30~16:10 **第2部**

**事例研究①**  
**井上 慎一 氏** Peach Aviation株式会社 代表取締役CEO  
**豊田 哲朗 氏** 株式会社産業革新機構 専務取締役 共同投資責任者 (Co-CIO)

16:10~17:30

**事例研究②**  
**坊 昭範 氏** 株式会社アルバック 取締役執行役員副社長  
**大井 泉 氏** 日本電子株式会社 取締役兼常務執行役員 経営戦略室長  
**廣本 裕一 氏** ジャパン・インダストリアル・ソリューションズ株式会社 代表取締役共同代表

17:30~17:40

**閉会挨拶**  
**地下 誠二 氏** 株式会社日本政策投資銀行 常務執行役員

登壇者は予告なく変更になる場合がございますのでご了承ください。

第1部 鼎談

**油布 志行 氏**

金融庁 総務企画局 参事官 (総合政策等担当)

1989年に大蔵省(現財務省)に入省。2004年OECD(経済開発協力機構)にて国際公務員として勤務。2013年総務企画局企業開示課長として企業統治改革を担当。2015年から現職(総務企画局参事官)。(2017年6月現在)

**清水 時彦 氏**

株式会社ゆうちょ銀行 市場部門 執行役員 (プライベートエクイティ・不動産投資担当)

1987年4月厚生省入省後、2007年8月から2015年1月まで年金積立金管理運用独立行政法人。主に調査室長として、基本ポートフォリオの見直し、オルタナティブ投資等の投資戦略を担当。2015年1月から同9月まで厚生労働省年金局調査室長。同省退職後、2015年10月にゆうちょ銀行入行。2016年3月から現職。1987年上智大学卒業。

**百留 秀宗 氏**

株式会社三井住友銀行 執行役員 国際統括部長

1988年4月入行。大阪での支店勤務、海外留学、ニューヨーク支店、SMBCリースファイナンス会社(在ニューヨーク)等の勤務を経て、2007年4月米州本部・米州営業第二部 共同部長(在ニューヨーク)、2009年4月米州本部・米州営業第四部長(在ニューヨーク)。2011年4月国際統括部・国際業務開発室長、2013年4月新興国戦略本部部長を経て、2016年4月執行役員就任。2017年4月執行役員 国際統括部長。

司会進行

**森本 紀行 氏**

HCアセットマネジメント株式会社 代表取締役社長

三井生命のファンドマネジャーを経て、1990年1月当時のワイアットに入社。日本初の事業として、年金基金等の機関投資家向け投資コンサルティング事業を立ち上げる。2002年11月、HCアセットマネジメントを設立。全世界の投資機会を発掘し、専門家に運用委託するという、新しいタイプの資産運用事業を始める。東京大学文学部哲学科卒業。

第2部 事例研究

**井上 慎一 氏**

Peach Aviation株式会社 代表取締役CEO

1982年4月三菱重工入社。1990年9月全日本空輸入社。同社人事労務本部、営業本部、販売本部、営業推進本部各本部の主席部員を歴任。2004年北京支店総務ディレクター、2008年アジア戦略室室長、2010年LCC共同事業準備室室長を経て、2011年A&F Aviation 代表取締役 CEO就任。現在に至る(同年5月24日現在の社名に変更)。早稲田大学法学部卒業。

**豊田 哲朗 氏**

株式会社産業革新機構 専務取締役 共同投資責任者 (Co-CIO)

1986年4月東京海上日動火災保険入社。MKSパートナーズ、デロイト・トーマツFASを経て2009年9月産業革新機構入社。マネージングディレクターを経て、2013年6月専務執行役員 マネージングディレクター就任。2016年7月専務取締役 共同投資責任者 (Co-CIO) 就任。現在に至る。東京大学経済学部 卒業。ニューヨーク大学スタンズスクール (MBA) 修了。

**坊 昭範 氏**

株式会社アルバック 取締役執行役員副社長

1977年第一勧業銀行(現みずほ銀行)入行。みずほホールディングス広報部長、みずほ銀行神田小川町支店長、執行役員銀座支店長、みずほ信託銀行常務取締役、安藤建設(現安藤・間)取締役執行役員副社長を歴任。2013年アルバック入社。取締役専務執行役員を経て、2015年取締役執行役員副社長に就任。現在に至る。東京大学経済学部 卒業。

**大井 泉 氏**

日本電子株式会社 取締役兼常務執行役員 経営戦略室長

1986年入社。東京支店、海外営業部門を経て1999年4月に同社米国法人にセールスマネージャーとして着任、主に中南米地域のセールスを担当。9年間の駐在後2008年3月に帰国。電子光学機器営業本部販促グループ長として販促促進、SM事業ユニットとして開発に従事した後2012年4月に経営戦略室長、2016年6月に取締役兼常務執行役員に就任し現在に至る。

**廣本 裕一 氏**

ジャパン・インダストリアル・ソリューションズ株式会社 代表取締役共同代表

1980年三菱商事入社、同社英国金融子会社、三菱商事UBSリアルティ代表取締役社長、同社執行役員 産業金融事業本部長、同社常務執行役員 新産業金融事業グループCOO等を歴任。2016年ジャパン・インダストリアル・ソリューションズに入社し、代表取締役共同代表に就任。東京大学法学部 卒業。ペンシルバニア大学経営大学院(ウォートン校)MBA取得。

閉会挨拶

**地下 誠二 氏**

株式会社日本政策投資銀行 常務執行役員

1986年4月日本開発銀行(現日本政策投資銀行)入行。2010年6月特命チーム部長兼経営企画部担当部長、2011年12月執行役員(特命担当)兼経営企画部担当部長兼特命チーム部長、2013年6月執行役員経営企画部長を歴任。2015年6月常務執行役員に就任。現在に至る。東京大学法学部卒業。