

HCアセットマネジメント月例セミナー 2013年第6回

## 事業価値とキャピタルストラクチャ

- 「証券」への投資から「事業」への投資へ -

HCアセットマネジメント株式会社

<http://www.fromhc.com>

金融商品取引業者  
加入協会

関東財務局長（金商）第430号  
一般社団法人日本投資顧問業協会

2013.06.12

人+産業金融=成長  
成長を支える投資の原点へ



# 目次

---

概要	2-4
問題意識	5
事業キャッシュフローとキャピタルストラクチャ	6
事業価値と投資価値	7
キャッシュフロー分配の優先順位(=キャピタルストラクチャ)	8
資金調達目的とキャピタルストラクチャ	9
キャピタルストラクチャと事業価値	10
伝統的融資の限界と代替的ファイナンスの方法	11
キャピタルストラクチャの多様化	12
キャピタルストラクチャの優先劣後秩序	13

# 概要

---

## 投資の原点は事業への投資

ある企業(事業)自体に企業(事業)価値がないならば、その株式も社債も、その企業への融資も、投資価値がないはずで、株式か社債か融資かという選択の前に、投資対象としての企業価値に関する判断が先行するというのが、本来の投資のあり方であったはずで、

## 投資の機能の制度的分業化

金融の社会的機能の拡大に伴い、制度的分業化が進行し、株式や社債(債券一般)などの証券は資本市場を経由した資産運用業の対象となり、融資は銀行業の対象となりました。さらに、資産運用の中でも、株式と債券は別の対象というように専門性に応じた細分化が進みました。

## 資産の裏側にある企業の資金調達

株式、社債、融資などの資産は、裏からみれば、企業の資金調達活動から創出されるものです。資産の種類、銀行業と資産運用の区分を超えて、産業界への資金供給という金融の社会的機能としては、同じものです。

## 資金調達側の視点にたっていない金融の現状

資金調達を行う企業の立場からいえば、資金使途に適合した方法で必要額を調達できることが第一義的に重要であって、株式か社債か融資かというような手段の選択は、二次的な意味しかありません。先に、株式や社債や融資ありと考えるのは、細分化した業界の都合にすぎません。

## 伝統的資金調達とアセットファイナンス

理論的には、企業の資金調達には、二つの基本形があります。伝統的な方法は、バランスシートの右側を使う方法、即ち債務や資本を増やす方法です。新しい潮流は、アセットファイナンスと呼ばれるもので、バランスシートの左側を使う方法、つまり、資産を売る(流動化する)ことによる調達です。

## アセットファイナンスとファンド

アセットファイナンスによる資産売却は、資金調達が目的であることを明確にするために、売却ではなく流動化と呼ばれることが多いようです。流動化に際しては、ファンドの利用(即ちファンドへの資産売却)がよくみられます

## 概要(続き)

### キャピタルストラクチャ

バランスシートの右側を使う伝統的方法でも、多様な株式と債務を組み合わせた調達、株式と債務(債券・債権)の多様な中間形態(英語で中二階の意味でメザニン)による調達が行われます。この組み合わせのことを資本構成、英語でキャピタルストラクチャといいます。キャピタルストラクチャのどこに投資するかというのが、資産選択の基本です。

### アセットファイナンスのキャピタルストラクチャ

アセットファイナンスから生まれた不動産などの実物資産のファンドなどにも、多くの場合、組成方法の中にキャピタルストラクチャを工夫します。

### キャピタルストラクチャの法律上の意味

企業(あるいは実物資産も同じですが)は事業活動を通じてキャッシュフローを生み出す仕組みです。キャピタルストラクチャは、そのキャッシュフローを投資家に配分する仕組みです。キャピタルストラクチャの位置の違いは、その配分を受ける法律上の権利の優先劣後関係を意味します。

### 資金調達の目的とキャピタルストラクチャ

企業の資金調達の目的は、概ね三つに分けられます。運転資金の調達、設備投資資金の調達、危険準備金の確保、この三つです。運転資金は、主として短期借入等の流動負債によって、設備投資資金の調達は、主として長期借入や社債等の長期負債および株式によって、調達されています。危険準備金の確保は、株式のみが果たせる機能です。

### 不確実性とキャピタルストラクチャ

企業の資金調達においては、株式に事業の不確実性を寄せることで、融資や社債による資金調達を可能にしているのです。債権者の立場からすれば、株式部分の厚みが損失を吸収してくれる限り債権の安全性は保たれるというわけですから、お金を貸しやすいのです。

### 企業統治とキャピタルストラクチャ

株式が、キャピタルストラクチャ上位の債権者のための安全弁にすぎないのならば、どうして株式に投資価値がでましようか。キャピタルストラクチャ最下位の株主の権利を守ることが、株主に軸を置いた企業統治論の一つの側面です。

### 事業価値とキャピタルストラクチャ価値

事業価値は、ネット事業キャッシュフローの現在価値です。その配分の仕組みに過ぎないキャピタルストラクチャを工夫することによっては、事業価値は本質的には変わり得ません。キャピタルストラクチャの多様化は、単なるリスクの細分化であり、投資家の選択肢の拡大を意味するにすぎません。

## 概要(続き)

---

### **投資銀行業務の解体と再統合**

企業金融の総合サービスとしての投資銀行業は、歴史的な分業化により解体へ向かい、資本市場を中心とした業務へ特化していきます。その後、自己勘定投資や資産流動化事業を通じて、解体した金融サービスを、再び新しい形に統合していきます。

### **規制を受けないファンドという投資銀行の登場**

投資銀行の変容とともに、ファンド(実物資産やプライベートエクイティ等)という、規制の外で、企業金融の総合サービスを展開できる業態が、急激に拡大してきました。キャピタルストラクチャ全体をカバーできる投資です。ここに、再び、投資の原点への回帰が見られるのです。

### **ファンドの積極的な資産創出機能**

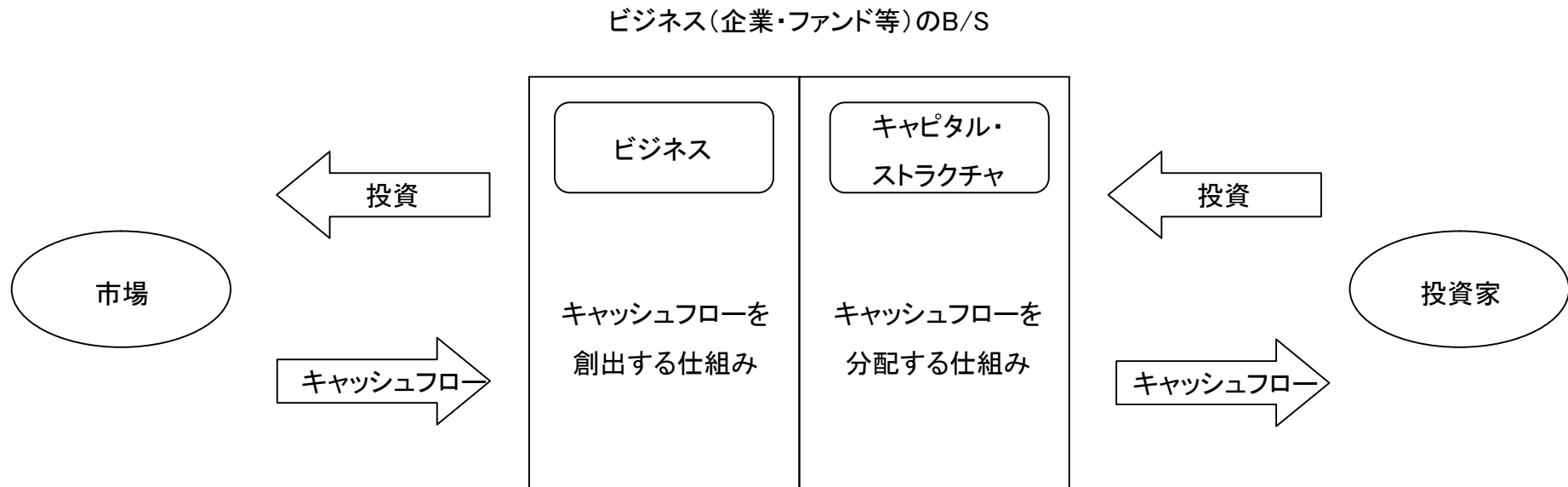
企業再編等においては、ファンドが直接に企業等から株式やメザニンなどを引き受け、また融資等を実行します。ファンドが投資銀行機能を果たし、融資も行うという意味では、銀行機能すら果たしているのです。

## 問題意識

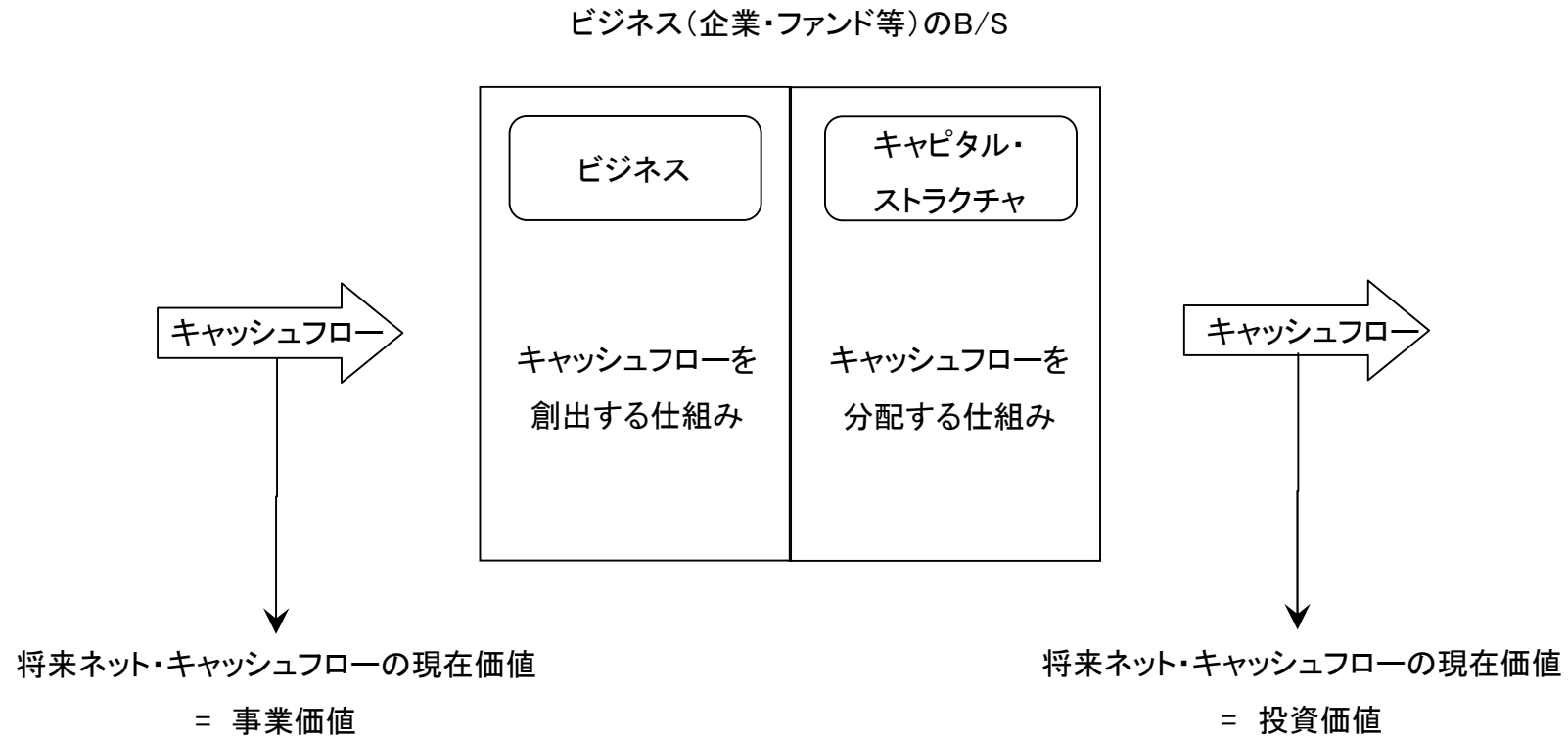
---

- ⇒ キャピタルストラクチャの最下位に過ぎない株式の収益率が、キャピタルストラクチャ上位の融資・社債の収益率を上回るための条件を徹底的に検証しない限り、株式投資はできない
- ⇒ キャピタルストラクチャを、いかに工夫したところで、ネット事業キャッシュフローの現在価値としての事業価値を改善できる程度は、金利費用の合理化に限られる。しかしながら、株価に与える影響は、必ずしも、その範囲にとどまらないかもしれない。
- ⇒ 徹底的にアセットファイナンスを推進し、資産の流動化を行って、バランスシートを最小化させていくと、株式のハードな資産による裏づけが弱くなる一方で、株式の意味が、より純粋に事業価値を創出する経営能力そのものの反映に近づく。
- ⇒ キャピタルストラクチャの上位にある債権者と、下位の株主の利害は、相反する可能性がある。代表例が、債務の借換ができずに、資金繰破綻する場合。
- ⇒ キャピタルストラクチャの最下位にあるからこそ、株主は自己の利益を守る手立てを工夫しなければならない。プライベートエクイティやアクティビズムの効用。
- ⇒ 本来の投資の意思決定とは、第一に事業価値分析があつて、次にキャピタルストラクチャの選択を行うという、二段階のはずである。先に融資ありきでの銀行の審査、先に社債ありきでの社債の中での銘柄選択、先に株式ありきでの株式の中での銘柄選択、という現状は、分業化された金融サービスの都合に過ぎない。

# 事業キャッシュフローとキャピタルストラクチャ



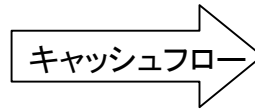
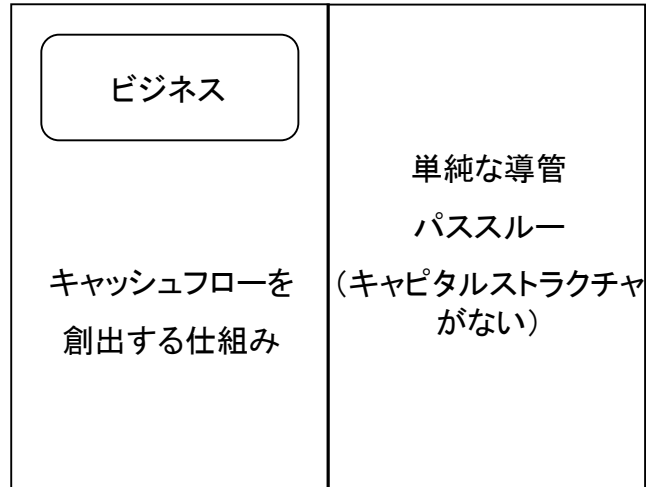
# 事業価値と投資価値



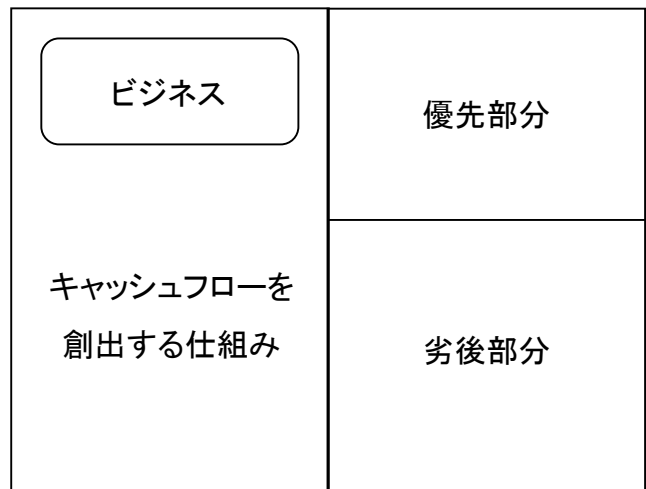


# キャッシュフロー分配の優先順位 (=キャピタルストラクチャ)

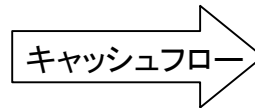
ビジネス(企業・ファンド等)のB/S



全ての投資家に同一分配

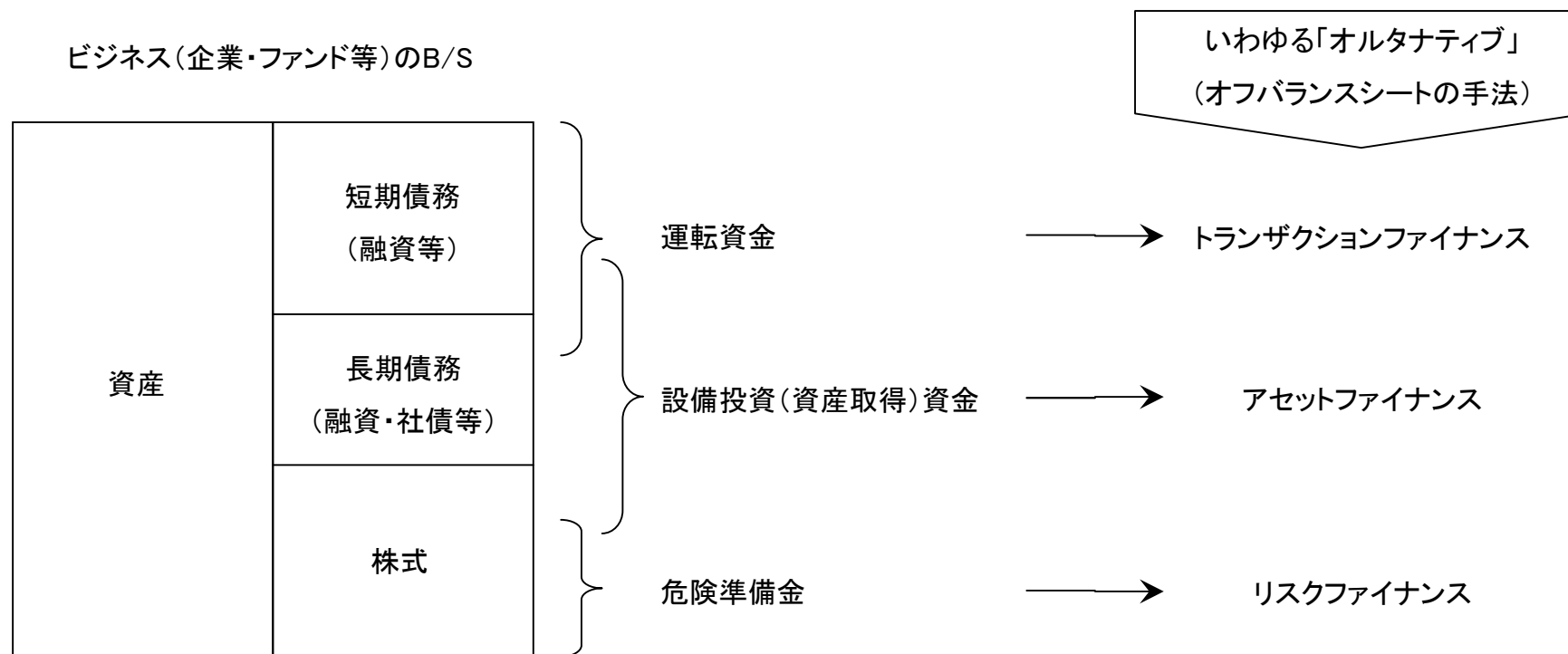


ビジネスからのキャッシュフローの変動にかかわらず固定



ビジネスからのキャッシュフローのうち優先部分の残余を分配

# 資金調達の目的とキャピタルストラクチャ

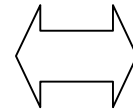


# キャピタルストラクチャと事業価値

キャピタルストラクチャの差は、事業価値に影響を与えない。しかし、固定債務の利払い負担や、借換えに関する不確実性が、事業の継続に影響を与える可能性はある。

例) 不動産ファンド

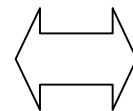
収益不動産	レバレッジ
	エクイティ



収益不動産	エクイティ
-------	-------

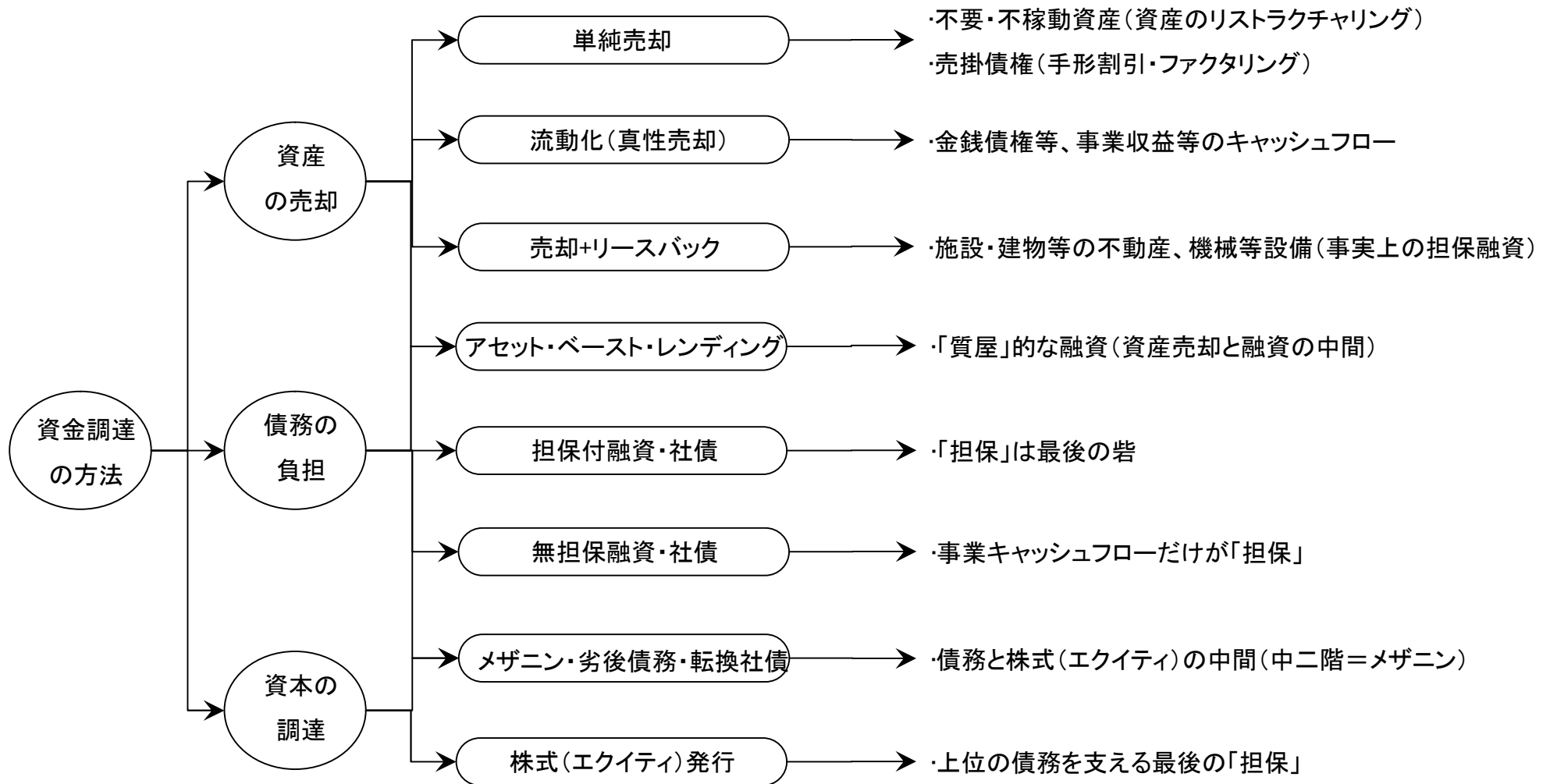
例) レバレッジド・バイアウト

ビジネス	債務
	公開株式

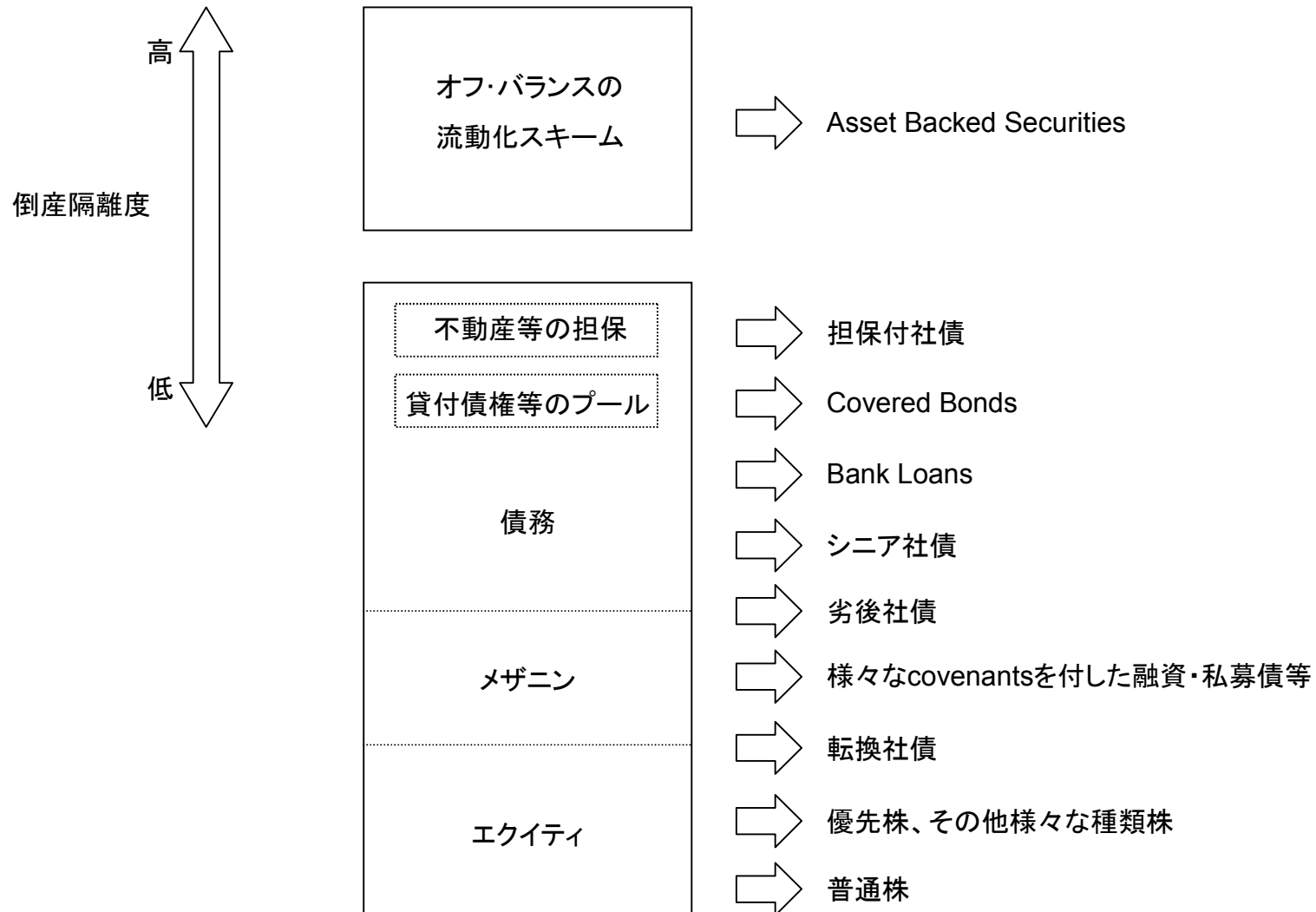


ビジネス	レバレッジド・ ローン ハイ・イールド
	非公開株式

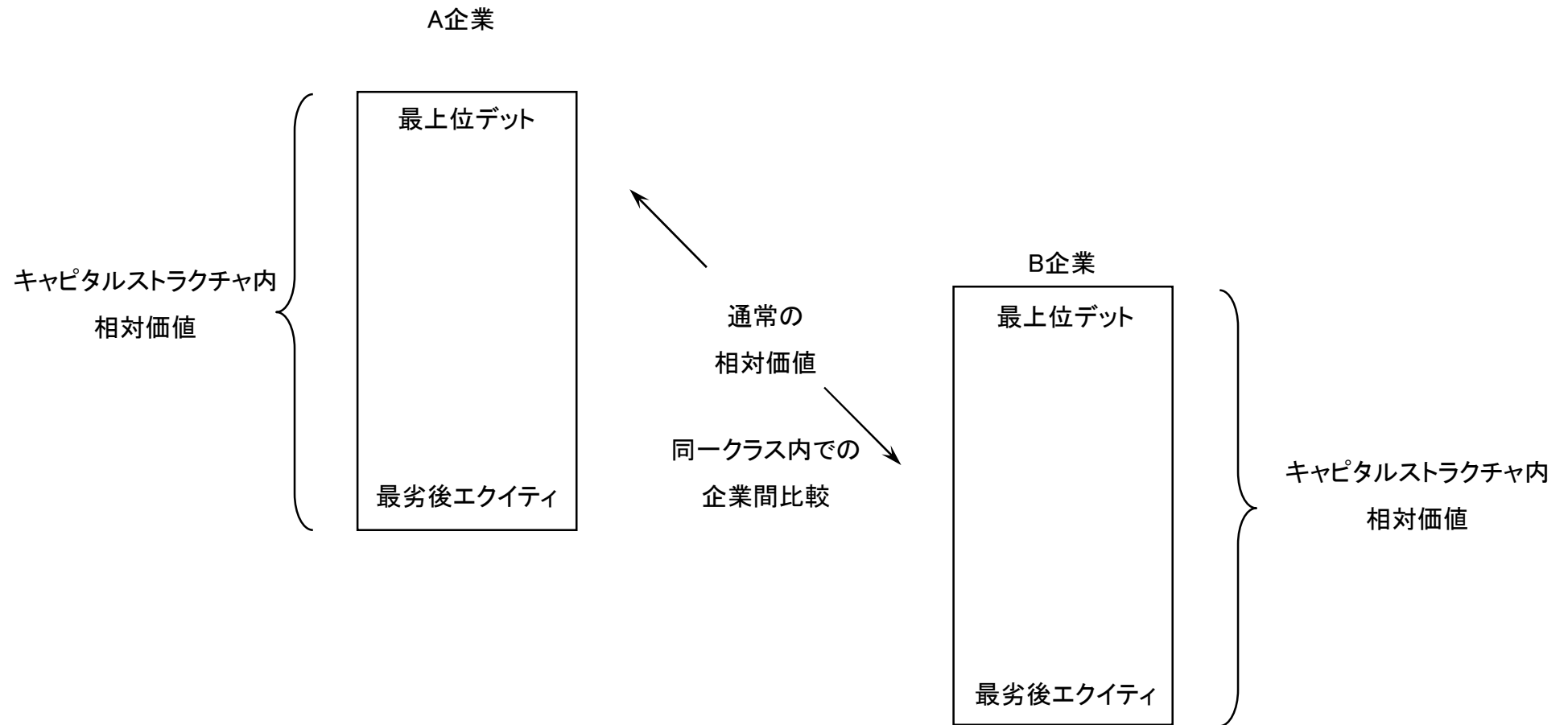
# 伝統的融資の限界と代替的ファイナンスの方法



# キャピタルストラクチャの多様化



# キャピタルストラクチャの優先劣後秩序



## 注意事項

---

- 本セミナーは、資本市場における種々の投資対象や投資に関する概念等について解説・検討を行うものであり、当社が行う投資運用業、投資助言・代理業の内容に関する情報提供及び関連する特定の金融商品等の勧誘を行うものではありません。
- 本資料中のいかなる内容も将来の投資成果及び将来の市況環境の変動等を保証するものではありません。
- 本資料の著作権その他知的財産権は当社に帰属し、当社の事前の許可なく、本資料を第三者に交付することや記載された内容を転用することは固く禁じます。